



MÁSTER UNIVERSITARIO EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE DESTINOS TURÍSTICOS

Asignatura	Dirección de equipos humanos	Código	608230
Módulo	Gestión avanzada y seguimiento de proyectos turísticos	Materia	Gestión avanzada y seguimiento de proyectos turísticos
Carácter	OBLIGATORIA	Créditos	3 ECTS
Plan de estudios	064W – Máster en Planificación y Gestión de Destinos Turísticos (2015-16)	Curso y Bimestre	3er Bimestre

Departamento responsable	Organización de empresas y marketing	
Coordinador/a de la asignatura	José Manuel Montero Guerra	
Curso académico	2021/2022	

SINOPSIS

BREVE DESCRIPTOR

La asignatura abarca los aspectos de la dirección de personas en las organizaciones, desde la planificación de plantillas, el reclutamiento, selección, desarrollo, retribución y evaluación del desempeño. A su vez hacemos un recorrido sobre los aspectos clave del empleo en el sector turístico.

CONOCIMIENTOS PREVIOS RECOMENDADOS

OBJETIVOS FORMATIVOS

Resultados de aprendizaje

- Analizar como el desarrollo del turismo favorece la creación de empleo en los destinos turísticos como motor de la microeconomía.
- Revisar las diferentes políticas de Recursos humanos en las organizaciones.
- Conocer como la industria turística genera empleo de calidad y sostenible.
- Revisar las claves de la optimización de los recursos humanos en las organizaciones.
- Conocer cómo se enlaza el desarrollo de un destino turístico con el empleo.

Competencias

Esta asignatura forma parte del módulo Sistemas de gestión avanzada del destino turístico (9 ECTS). Cuyas competencias son:

COMPETENCIAS GENERALES:

- CG2 Adquisición de habilidades que permitan al alumno desenvolverse en la dinámica de trabajo de las entidades de gestión pública del turismo (organización administrativa, gestión de recursos humanos, gestión de proyectos)
- CG3 Adquisición de habilidades relacionadas con el manejo de instrumentos (técnicas y metodologías) para la planificación y gestión de destinos turísticos
- CG4 Desarrollo de habilidades para la interpretación de tendencias y el posicionamiento del destino turístico ante contextos de cambio rápido y/o constante
- CB6 Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- CB8 Que los estudiantes sean capaces de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades
- CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

COMPETENCIAS ESPECÍFICAS:

- CG1 Desarrollo de las capacidades analíticas, interpretativas y propositivas que permitan al alumno elaborar diagnósticos y propuestas de intervención para la correcta planificación de la actividad turística a nivel territorial
- CG2 Adquisición de habilidades que permitan al alumno desenvolverse en la dinámica de trabajo de las entidades de gestión pública del turismo (organización administrativa, gestión de recursos humanos, gestión de proyectos)
- CB7 Que los estudiantes sepan aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- CB9 Que los estudiantes sepan comunicar sus conclusiones y los conocimientos y razones últimas que las sustentan a públicos especializados y no especializados de un modo claro y sin ambigüedades
- CB10 Que los estudiantes posean las habilidades de aprendizaje que les permitan continuar estudiando de un modo que habrá de ser en gran medida autodirigido o autónomo.

COMPETENCIAS TRANSVERSALES

- CT1 Compromiso ético y responsable con la sociedad
- CT2 Iniciativa y espíritu emprendedor
- CT3 Capacidad de trabajo en equipo

CONTENIDOS TEMÁTICOS (Programa de la asignatura)

- 1- La creación de empleo en los destinos turísticos.
- 2- Fuentes de empleo en los destinos turísticos.
- 3- La planificación de los RRHH.
- 4- Atracción y selección del talento.
- 5- El desarrollo y compromiso del talento.
- 6- Indicadores de RRHH y cuadro de mando.
- 6- Transformación digital y gestión del talento..

7- Proyecto final.

ACTIVIDADES DOCENTES	HORAS	PRESENCIALIDAD
Asistencia y participación activa en clase	20	100%
Trabajo guiado	10	100 %
Trabajo autónomo del/la alumno/a	22.3	0%
Trabajo grupal del/la alumno/a	22.7	0%

Metodología docente:

Metodología tórico-práctica que incluye: (1) clases magistrales y/o dialogadas que podrán ser impartidas por el profesor de la asignatura o por un ponente invitado; (2) trabajo individual y en grupo a partir de lecturas recomendadas, análisis de casos y/o presentación de trabajo final.

EVALUACIÓN			
Sistema de evaluación	Participación en la Nota Final		
Pruebas orales y/o escritas	0		
Presentación en clase	20		
Trabajos e informes	70		
Participación en clase	10		

Observaciones sobre la evaluación:

La evaluación tendrá un carácter continuo y formativo y podrá realizarse tanto a nivel individual como grupal. Este sistema de evaluación se aplica en todas las convocatorias (ordinaria y extraordinaria).

RECURSOS

BIBLIOGRAFÍA BÁSICA

- ADMINISTRACIÓN DE RECURSOS HUMANOS. Chiavenato, I (2009). McGraw Hill.
- GESTIÓN DEL TALENTO. Luna, R. (2018). Editorial Pirámide.
- GESTIÓN DE RECURSOS HUMANOS EN EMPRESAS TURÍSTICAS. García, I. (2013). Editorial Paraninfo.
- EL TURISMO COMO MOTOR DE CRECIMIENTO ECONÓMICO. Altamira, R. y Muñoz, X. (2007). Anuario Jurídico y Económico Escurialense, XL (2007) 677-710 / ISSN: 1133-3677
- TURISMO RESPONSABLE, RESPONSABILIDAD Y DESARROLLO LOCAL COMUNITARIO. Rivera, M. y Rodríguez, L. (2012). Cátedra Intercultural, Universidad de Córdoba, 2012

BIBLIOGRAFÍA COMPLEMENTARIA

INFORMACIÓN ADICIONAL

ADAPTACIÓN DE LA DOCENCIA DURANTE LA CRISIS SANITARIA PROVOCADA POR COVID-19

Plan Docente de Actuación de la Facultad de Comercio y Turismo para el curso 2021-2022

Ante la situación de crisis sanitaria provocada por COVID-19, el desarrollo de la asignatura se adaptará al modelo de organización de la docencia según diferentes escenarios (docencia presencial, semipresencial o en línea) y actuaciones que se concreten conforme a las directrices marcadas desde

el Gobierno de España, la Comunidad Autónoma de Madrid, la Universidad Complutense de Madrid y la Facultad de Comercio y Turismo.

Información sobre el Plan Docente de Actuación para el curso 2021/2022: https://comercioyturismo.ucm.es/marco-estrategico-para-la-docencia-crisis-covid-19

IDIOMA EN QUE SE IMPARTE

Castellano

OTRA INFORMACIÓN

Contacto profesor:

José Manuel Montero Guerra

Jmmonter@ccee.ucm.es

https://ucm.es/gestiondestinos/jose-manuel-montero-guerra